

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Уральский государственный педагогический университет  
Институт кадрового развития и менеджмента  
Научно-образовательный центр по изучению и проектированию  
профессиональных компетенций специалистов

**UBORU** БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ  
В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЭКСПЕРТНЫЙ КАНАЛ

**HRM.RU**  
HR-МЕНЕДЖМЕНТ

# ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

Сборник научных статей III международной  
научно-практической конференции,  
29 марта 2013 года,  
Екатеринбург, Россия



прерывное образование, тем ниже доля духовного производства, тем слабее адаптивные возможности общества.

Вместе с тем требуется и учет региональной, а порой и профессионально-отраслевой специализации. Переход от массового, конвейерного производства к малосерийному, высокоточному усиливает избирательность на рынке труда, провоцирует ориентацию на конкретную профессиональную специализацию. Возрастает потребность в целевой, адресной подготовке. Реализация программно-целевого принципа в профессиональном постбазовом образовании взрослых порождает прямые договорные связи учебных заведений системы повышения квалификации с предприятиями, регионами.

В то же время жесткая направленность на конкретную узкопрактическую задачу оказывается неадекватной современной ситуации неопределенности в условиях перестраивающегося общества. При прогнозировании дальнейшего развития образования взрослых необходимо учитывать, что, по мере повышения образовательных стандартов в перестраивающемся обществе, расширения слоя населения, непосредственно незанятого в производстве, раннего взросления в условиях сокращения сроков обязательного обучения, перерывов в образовании в связи с ухудшением материального положения, все большее значение будут приобретать растущее многообразие форм самообразования, подготовка актива различных общественных и профсоюзных организаций, кадров для самоуправления, нуждающихся в повышении социокультурного, мировоззренческого уровня, совершенствовании политической и правовой культуры, изучении иностранных языков.

Для дальнейшей демократизации общества необходимо значительное увеличение доли обучающихся, изучающих социальные дисциплины – экономику, политологию, администрирование, историко-философские дисциплины и т. д., что требует расширения возможностей выбора взрослыми междисциплинарных учебных программ.

#### Литература:

- Грейсон Дж.К. мл., О' Делла К. Американский менеджмент на пороге XXI века: Пер. с англ. / с вт. предисл. Б.З. Мильнер – М.: Экономика, 1991.
- История развития образования взрослых в России / Под ред. Е.П. Тонконогой. – СПб.: ИОВ РАО, 2000.

## Профессиональная идентичность сотрудников и их приверженность соглашению

Н.В. Заренок (Беларусь, Минск)  
zarinok@mail.ru

Основная часть жизни человека в значительной степени связана с определенной профессией. Личность развивается в контексте профессиональной деятельности и под ее влиянием.

Современная социально-экономическая ситуация характеризуется существенными изменениями на рынке труда. Поэтому увеличивается общий темп жизни, усложняются производственные технологии, изменяются условия труда, содержание работы. Профессиональная деятельность не может рассматриваться в отрыве от личностного развития, без учета возрастных, индивидуальных и гендерных особенностей. Механизмы профессионального развития, формирования профессионального самосознания, профессиональное долголетие, способы повышения профессиональной эффективности, и многое другое нашло свое отражение в работах психологов-исследователей.

В данном контексте становится важным профессиональное и личностное развитие личности, формирование

психологической культуры личности как совокупности знаний, навыков и умений, профессионально-значимых качеств, способности к саморегуляции и конструктивному взаимодействию. При этом, как считает Л.Б.Шнейдер, «Личностный рост, повышение общей культуры человека, становление его представлений о себе определяются не столько разумом и знаниями, сколько внутренним переживанием этих знаний, обретением собственного опыта эмоционального переживания ситуации, личностного преодоления препятствий, трудностей»<sup>260</sup>. Поэтому и высшее профессиональное образование, и дальнейшее профессиональное развитие персонала должны представлять возможность соединения получения знаний и их переживания, внутреннего присвоения, приводящего к Я-идентичности, содержащей баланс личностной и социальной идентичности.

Одним из компонентов социальной идентичности является профессиональная идентичность. В психологии понятие идентичности используется для отождествления индивида с профессиональной группой и как процесс интериоризации профессиональных ролей, стандартов поведения, основанных на их производении. В этом смысле профессиональная идентичность, идеальное отождествление индивидом себя с профессиональной общностью, сопровождающееся интериоризацией идентифицирующего поведения. Но отражает, как индивид воспринимает, характеризует и переживает самого себя в качестве своеобразного объекта-субъекта профессиональных отношений. Профессиональная идентичность определяет то значение, которое объект приписывает себе и которое коллеги приписывают ему. Профессиональная идентичность романтична и рефлексивна по своей природе, она проявляется опосредованно и служит источником мотивации.

Широкое распространение термина «идентичность» и его введение в научный обиход связано с именем Э. Триксона, который определил идентичность как внутреннюю непрерывность и тождественность личности, как дальнейшую характеристику ее целостности и зрелости, как интеграцию переживаний человеком своей неразрывной связи, отождествления себя с определенными социальными группами. Это определяет систему ценностей, идеалы, жизненные планы, социальную роль индивида, его потребности и способы их реализации. Идентичность характеризует именно то, что остается постоянным, несмотря на все изменения и развитие данного человека на протяжении его жизни. По мнению Дж. Тэрнера, обладать идентичностью — значит, во-первых, опущать себя, свое бытие как личности неизменным, независимо от изменения ситуации, роли, самовосприятия; во-вторых, это означает переживание прошлого, настоящего и будущего как единого целого; в-третьих, это означает, что человек ощущает связь между собственной непрерывностью и признанием этой непрерывности другими людьми.

Так, Л.Б. Шнейдер определяет профессиональную идентичность как категорию, «которая относится к осознанию своей принадлежности к определенной профессии и определенному профессиональному сообществу»<sup>261</sup>. Профессиональная идентичность является категорией профессионального самосознания, отражает единство профессионального менталитета и мастерства, порождается профессиональным опытом и общением и выступает

1. Шнейдер, Л. Б. Профессиональная идентичность. Текст: монография / Л. Б. Шнейдер. М.: МОСУ, 2001, с. 214.

2. Там же, с.67.

3. Ермолаева, Е.П. Социальные функции и стратегии реализации профессионала в системе «Человек Профессия - Общество» / Е.П. Ермолаева. //Психологический журнал. - 2005. - Т. 26, № 4, с. 30.

как самостоятельное и осознанное владение смыслами выполняемой работы. Если профессиональное самоопределение – это проектирование и строительство трудового и, в целом, жизненного пути, то профидентичность – это освоение завершенного строительства.

Наиболее общее определение профессиональной идентичности, максимально расширяющее рамки данного термина, приводит Е.П. Ермолова. Рассматривая этот термин в контексте системы «человек-профессия-общество», она обозначает ее как существенную психосоциальную структуру, в которой сфокусированы основные отношения профессионала в этой системе, то есть, по сути, ставит ее в центр всех понятий психологии профессиональной деятельности. Эта исследовательская позиция позволяет Е.П. Ермоловой заявить о профессиональной идентичности как о системной характеристике субъектно-социально-деятельностного соответствия, то есть трактовать ее не просто как характеристику принятия профессиональных ценностей, но и как гармоничную идентификацию с деятельностью (инструментальная идентичность), социумом (внешняя идентичность) и самим собой (внутренняя идентичность)<sup>262</sup>.

Идентичность и развитие в ходе профессионализации тесно и сложно переплетены: профессиональная идентичность, с одной стороны, формируется в процессе профессионального развития, с другой, выступает одним из важных показателей становления личности профессионала. В практическом плане это значит, что для того, чтобы выжить в новых динамичных социально-экономических условиях, выдержать конкуренцию, обеспечить благополучие своих близких и обеспечить стабильность на будущее, современный профессионал должен быть способен к постоянному развитию и анализу своего места в социальной и профессиональной среде.

Развитие профессиональной идентичности предполагает постоянную направленность на профессиональный рост, гибкость в целеполагании и принятии решений.

В число источников формирования профессиональной идентичности Л.Б. Шнейдер включает: объективно существующий образовательно-профессиональный компонент; эмоционально-положительный фон, в котором происходило получение первичной информации о своей профессии; положительное восприятие себя как субъекта профессиональной деятельности; эмоционально-позитивное принятие своей принадлежности к профессиональному сообществу; установка на освоение правил и норм профессиональной деятельности, способствующие личностного развития; мотивационную готовность к самореализации на избранном профессиональном поприще.

Организационная культура и практика управления персоналом лучше их компаний исходят из того, что высоких рабочих результатов достигают сотрудники, заинтересованные в успехе организации, стремящиеся внести свой вклад в достижение организационных целей. Это становится возможным лишь при установлении и поддержании прочных долговременных связей между работником и организацией. Психологическим механизмом и рычагом подобного удержания работников в организации является приверженность.

Позитивное отношение работника к своей организации, в которой он трудится, и соответствующее этому отношению поведение в научных изданиях определяется терминами: лояльность (Л.Г. Почебут, В.А. Чикер, В.И. Доминяк и др.), приверженность (М.И. Магура, М.Б. Курбатова и др.) преданность (Л. Джузэлл), патриотизм (М.И. Магура).

Понятие «приверженность», по мнению ряда авторов (Р. Маудей, Л. Портер, Н. Аллен, Дж. Мейер и др.), является более глобальным по отношению к понятию «лояльность», так как последнее означает эмоциональную привязанность, идентификацию с объектом лояльности, в то время как приверженность проявляется не только на уровне эмоций, но и включает когнитивный и поведенческий компоненты.

Необходимость изучения организационной приверженности признается практически всеми исследователями. Однако в отечественной социальной психологии эта тема теоретически и практически мало разработана, терминологически запутанна, эмпирически пока не изучена.

За рубежом сложились взаимодополняющие подходы к рассмотрению приверженности: установочный и поведенческий. В 1993 году Дж. Мейер и Н. Аллен определили понятие приверженности в рамках установочного подхода. Приверженность понимается как желание оставаться членом организации, прилагать максимальные усилия в интересах организации, придавать ценности организации и ее целей. Авторы разработали методику для ее определения и выделили три компонента (аффективный, продолженный и институтивный) приверженности, позволяющие объяснить природу связи между работником и организацией.

В российской науке, объединив основные наиболее авторитетные современные подходы к этому термину, М. И. Магура предложила следующее определение: «Приверженность персонала – это социально-психологическая установка, практикуемая доброжелательным, корректным, искренним,уважительным отношением к руководству, сотрудникам, иным лицам, их действиям, к компании в целом; осознанным выполнением сотрудником своих обязанностей в соответствии с целями и задачами компании и в интересах компании, а также соблюдением норм, правил и обязательств, включая неформальные, в отношении компании, руководства, сотрудников и иных субъектов взаимодействия. Приверженность работников своей организации является психологическим состоянием, которое определяет ожидания, установки работников, особенности их рабочего поведения и то, как они воспринимают организацию»<sup>263</sup>.

На современном этапе изучения приверженности организаций исследователи все чаще рассматривают ее как многомерный конструкт. На основе определений приверженности, которые описывал Р. Маудей, можно выделить три основных компонента приверженности:

- идентификация - сильная вера и принятие организационных целей и ценностей;
- вовлеченность - желание прилагать значительные усилия в интересах данной организации;
- лояльность - сильное желание оставаться членом данной организации.

Уровень приверженности работников зависит от того, с какой интенсивностью у них проявляется каждый из трех компонентов. Он, как и стоящие за этим установки и трудовые ценности, определяет степень восприимчивости персонала как к внешним (зароботная плата, льготы, рабочие условия), так и к внутренним (содержание выполняемой работы, возможности профессионального роста, признание и оценка достижений) стимулам. Приверженные работники в большей степени склонны к проявлению творчества и инициативы, что часто имеет решающее значение для сохранения конкурентоспособности

263. Магура, М.И., Современные персонал технологии./ М.И. Магура, М.Б. Курбатова - М.: ЗАО «Бизнес школа «Интел Синтез», 2001, с. 257

организации в условиях быстро меняющейся внешней среды.

В рамках дипломного проекта, реализованного на кафедре социальной психологии Белорусского государственного педагогического университета им. Максима Танка, изучалась специфика взаимосвязи между профессиональной идентичностью и организационной приверженностью сотрудников. В исследовании приняли участие сотрудники двух организаций, ведущих активную коммерческую деятельность. Разделение компаний производилось исходя из классификации организационных структур, описанной Н.И. Кабушкиным. Определены два типа структур: линейный (все полномочия прямые, идут от высшего звена управления к низшему) и функциональный (по отдельным функциям управления формируются специальные подразделения, работники которых обладают знаниями и навыками работы в данной области управления). Общее количество респондентов составило 60 человек (35 мужчин и 25 женщин).

В работе использовалась методика изучения профессиональной идентичности (МИПИ) Л.Б.Шнейдер. В ходе исследования испытуемым необходимо было выделить среди слов ассоциативного ряда слова, имеющие непосредственное отношение к своей профессии. Далее подсчитывается число совпадений по ключу. Количество набранных баллов соответствует определенный статус профессиональной идентичности: преждевременная идентичность, диффузная идентичность, мораторий идентичности, достигнутая позитивная идентичность, псевдоидентичность.

*Преждевременная идентичность* характерна для случаев, когда человек вообще не делает сознательных жизненных выборов. Идентичность не осознается, это, скорее всего, вариант навязанной идентичности. Так же для данного статуса характерны высокие показатели по авторитарности и самые низкие по самостоятельности.

*Диффузная идентичность* – это статус идентичности, при котором не имеется прочных целей, ценностей и убеждений, а также попыток их сформировать. Человек с диффузной идентичностью может вступить в стадию моратория, а затем перейти к зрелой идентичности. Но он также может навсегда оказаться на стадии преждевременной идентичности, отказавшись от осознанного выбора, или остаться на пути диффузии.

*Мораторий* – это статус идентичности, при котором человек находится в состоянии кризиса идентичности и активно пытается разрешить его, пробуя различные варианты.

Под *достигнутой позитивной идентичностью* понимается статус идентичности, которым обладает человек, сформировавший определенную совокупность личностных ценностей, целей, ценностей и убеждений. Репрезентативной для позитивной идентичности является позитивное самотношение при положительном оценивании собственных качеств, стабильной связи с социумом, а также полной координации механизмов идентификации обособления.

*Псевдоидентичность* – это стабильное отрицание своей уникальности, или, напротив, ее амбициозное подчеркивание, с переходом в стереотипию, а также нарушение механизмов идентификации и обосновления в сторону гипертрофированности, нарушения Я-концепции.

Для диагностики организационной приверженности использовалась 16-ти вопросная шкала Дж. Мейера и Н. Аллена, адаптированная В.И. Доминяком. Опросник рассматривает три компонента приверженности: эмоциональную, нормативную и продолженную. Эмоциональный компонент измеряет степень идентификации и эмоциональной привязанности сотрудника к организации. Продолженный - измеряет степень осознания работником

того, как затраты, ассоциирующиеся с уходом из организации, связывают его с организацией, а нормативный, в свою очередь, – показывает степень ощущения работником обязательств перед организацией. При этом утверждается, что аффективная, продолженная и нормативная приверженности являются именно компонентами организационной приверженности, а не отдельными ее типами, и могут рассматриваться в терминах профиля приверженности. Соответственно, измерения каждого компонента являются независимыми и относительно не связаны друг с другом.

При обобщении и анализе эмпирических материалов использовались методы статистической обработки данных с применением статистических пакетов «EXCEL» и «STATISTICA».

Статистическая достоверность полученных результатов проверялась с помощью диффакторного дисперсионного анализа, критерия Манна-Уитни, коэффициента корреляции Спирмена, критерия  $\chi^2$  Гибсона.

В результате исследования при приверженности организации были выявлены следующие особенности:

С целью определения наличия различий в уровне профессиональной идентичности в зависимости от типа организации, использовался критерий Пирсона  $\chi^2$  ( $\chi^2=20,35556$ ;  $p < 0,00143$ ). Полученные данные позволяют сделать вывод о том, что уровень профессиональной идентичности сотрудников в нашей выборке зависит от типа организационной структуры предприятия.

Качественный анализ показал, что в компании с линейным типом организационной структуры процентное соотношение сотрудников с достигнутой профессиональной идентичностью составляет 30% от количества всех выявленных сотрудников с таким состоянием профессиональной идентичности, в то время как в компании с функциональной структурой – 70 %. Внутриорганизационный анализ показал, что в компании с линейным типом оргструктуры, количество сотрудников с достигнутой идентичностью составляет 20%, а в функциональном – 47%.

В ходе обработки данных определилось, что в организациях с линейной структурой процентное соотношение сотрудников с мораторием идентичности, свидетельствующем о неокончательном выборе своей профессии, составляет 70%, а в функциональных только 30% от всего количества выявленных с таким статусом. Соотношение сотрудников с мораторием идентичности внутри компаний с линейным типом оргструктуры составило 23%, а внутри компаний с функциональным типом только 10%. Мораторий идентичности можно характеризовать как состояние постоянного поиска. Человек с мораторием идентичности меняет множество профессий, но ни на чем не может остановиться. Возникает парадоксальная ситуация: работа интересует такого человека только до тех пор, пока он не достигнет в ней мастерства; как только мастерство достигнуто, ему становится неинтересно и скучно, и он меняет профессию или место работы, начинает осваивать что-то новое.

Сотрудники с диффузной идентичностью имеются только в организациях с линейной структурой. Процентное соотношение таких сотрудников 27%. Таким образом, в организации с линейным типом структуры диффузная идентичность является доминирующим статусом профессиональной идентичности. Диффузная идентичность может означать, что сотрудники с данными показателями еще не сделали выбор своего жизненного пути и не имеют четких представлений о своей карьере. Предположительно, наличие сотрудников с диффузной идентичностью может быть связано с четким разграничением полномочий и профессиональных обязанностей, что блокирует проявление инициативы и затрудняет получение разнообразных представлений о профессии. По мнению

А.Н. Мардас, для организаций с линейным типом структуры характерна тенденция к формализации оценки эффективности и качества работы подразделений. Это может приводить к возникновению атмосферы страха и разобщенности и препятствовать достижению профессиональной идентичности сотрудников.

В результате анализа процентной выраженности уровней профессиональной идентичности внутри организаций были выявлены следующие закономерности:

В линейной организации все возможные статусы профессиональной идентичности представлены в относительно одинаковом процентном соотношении. В то же время в организации функционального типа доминирующее число работников обладает достигнутым (47%) и псевдопозитивным (43%) статусами профессиональной идентичности. Сотрудники с диффузной и преждевременной идентичностью в таких организациях не выявлено. Данные результаты позволяют предположить, что в организациях с функциональным типом организационной структуры, являющимся более прогрессивным, одним из прямых или косвенных критерии отбора персонала является наличие определенной зрелости профессиональной идентичности, что и приводит к такому соотношению выявленных показателей.

Различий в статусах профессиональной идентичности в зависимости от половой принадлежности выявлено не было. Тип организационной структуры имеет значение при оценке сформированности статуса (состояния) профессиональной идентичности у сотрудников.

С целью определить статистически значимые различия в организационной приверженности в зависимости от факторов «пол» и «тип организационной структуры», проведен двухфакторный дисперсионный анализ. В нашем исследовании независимыми факторами были: пол и тип организационной структуры, зависимым фактором – эмоциональный, нормативный и продолженный компоненты приверженности организаций.

В результате обработки данных с помощью двухфакторного дисперсионного анализа выявлено, что уровень выраженности каждого из компонентов приверженности организации связан с типом организационной структуры ( $F(1,56)=18,894$ ;  $p=0,00006$ ), а не связь с фактором пола. В частности, с помощью критерия множественных сравнений Дункана было установлено, что в компаниях с функциональной организационной структурой показатели по всем компонентам организационной приверженности выше ( $p<0,05$ ), чем в организациях с линейной структурой.

Таким образом, можно сделать вывод, что формирование приверженности организаций у испытуемых нашей выборки имеет различия в зависимости от типа организационной структуры, но не зависит от пола сотрудника.

С целью установления характера взаимосвязи между профессиональной идентичностью и организационной приверженностью у сотрудников в обоих типах организационной структуры был проведен корреляционный анализ данных с помощью коэффициента корреляции Спирмена. Анализ данных позволил выявить значимую положительную умеренную связь между профессиональной идентичностью и эмоциональным компонентом организационной приверженности у сотрудников в линейном типе организационной структуры ( $r_s=0,388$ , при  $p=0,03$ ), причем в мужской выборке эта связь более выражена ( $r_s=0,476$ , при  $p=0,05$ ).

Полученные данные позволяют говорить о связи статуса профессиональной идентичности и желания оставаться в своей компании, стремлением претворить в жизнь ее миссию (эмоциональный компонент приверженности). К.В. Харский отмечает, что аффективный компо-

нент приверженности тесно связан с поддержкой со стороны организации. Для формирования данного компонента приверженности большое значение имеет благоприятный психологический климат на предприятии и стиль управленческой деятельности менеджеров. В организациях линейного типа все полномочия идут от высшего звена управления к низшему, поэтому можно предположить, что наличие данной связи сопряжено не только с типом организационной структуры, сколько с определенной симпатией сотрудников к своему руководству.

В функциональном типе организационной структуры связи между профессиональной идентичностью и компонентами организационной приверженности не было выявлено. Однако были выявлены обратно пропорциональные связи между профессиональной идентичностью и эмоциональным, продолженным компонентами приверженности. Эмоциональный компонент приверженности можно расшифровать как идентификацию работника с организацией. В тоже время, по мнению А.Б. Шнейдер, сотрудник с достигнутой профессиональной идентичностью характеризуется полной координацией механизмов идентификации – обособления. Что предусматривает гармоничное взаимодействие идентификации и обособления в соответствии с внутренними потребностями личности и социальной необходимости. В связи с этим можно предположить, что на высоком уровне профессиональной идентичности тем более склонен человек рационально подходить к вопросам выставления своих интересов.

Продолженный компонент приверженности показывает сознание сотрудником затрат, связанных с его уходом из организации. Но представлением достигнутой позитивной идентичности, является позитивное самоотношение, что, на наш взгляд, и объясняет полученный результат. То есть, если сотрудник с достигнутой профессиональной идентичностью уверен в себе как в профессионале, он не осознает трудностей связанных с уходом из организации.

Таким образом, можно сделать вывод о наличие связи между профессиональной идентичностью и приверженностью организаций.

## Решение проблемы нехватки кадров в агропромышленном комплексе путем развития профориентационной деятельности в учреждениях профессионального образования

А.П.Лихачева (Россия, п. Зайково)

e-mail: petrovnala@yandex.ru

Сложность социально-экономических процессов в обществе, связанных с переходом в сферу рыночных отношений, существенно сказываются на образовании молодежи и ее профессиональном самоопределении.

Проведенные социологические исследования в школах выявили тот факт, что при сохранении престижа высшего и среднего профессионального образования старшеклассники в большей степени ориентированы на работу в коммерческих структурах и предпринимательство.

Происходит замена профессиональной карьеры – коммерческой, что блокирует возможность состояться молодым людям в профессиональном отношении. Наряду с этим происходит полная нивелировка значимости рабочих специальностей. Эта тенденция отмечается во всех отраслях экономики, в том числе в сельском хозяйстве. Молодые люди считают рабочие профессии не престижными, стараются избегать выбора профессий связанных с сельским хозяйством, даже если сами они уроженцы и