

УДК 332.122(100)

UDC 332.122(100)

**ОСОБЕННОСТИ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ
В КНР И РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ****FUNCTIONING FEATURES
AND DEVELOPMENT PROSPECTS
OF INDUSTRIAL PARKS
IN THE PRC AND THE REPUBLIC
OF BELARUS**

Е. Л. Давыденко,
*доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
международных экономических
отношений БГУ;*

А. А. Ходкевич,
*студентка факультета
международных отношений БГУ*

E. Davydenka,
*doctor of science (economics),
full professor; professor
of the international economic
department, BSU;*

A. Hodkevich,
*student, faculty
of international relations, BSU*

Поступила в редакцию 29.01.2025.

Received on 29.01.2025.

Статья посвящена компаративному анализу функционирования китайско-белорусского индустриального парка «Великий камень» и китайского индустриального парка Чунцин. На основе проведенного анализа дана оценка особенностей функционирования двух парков, выявлены проблемы и перспективы дальнейшего развития ИП «Великий камень» и предложены направления повышения результативности деятельности его резидентов, включающие усиление экологической устойчивости, реализация системы управления рисками, укрепление сотрудничества с научными институтами, лабораториями, высшими учебными заведениями, применение и активное использование технологий 5-го и 6-го технологических укладов.

Ключевые слова: индустриальный парк, китайско-белорусский индустриальный парк «Великий камень», китайский индустриальный парк Чунцин, результативность функционирования.

The article is devoted to a comparative analysis of the functioning of the Chinese-Belarusian industrial park «Great Stone» and the Chinese industrial park Chongqing. Based on the analysis, an assessment was made of the functioning of the two parks, problems and prospects for the further development of the Great Stone IP were identified, and directions for improving the performance of its residents were proposed, including strengthening environmental sustainability, implementation of a risk management system, strengthening cooperation with scientific institutes, laboratories, higher education institutions, application and active use of technologies of the 5th and 6th technological structures.

Keywords: industrial park, Chinese-Belarusian industrial park «Great Stone», Chinese industrial park Chongqing, performance efficiency.

Введение. В настоящее время развитие мировой промышленности характеризуется активным формированием различных интегрированных структур, таких как индустриальные кластеры, промышленные комплексы, технопарки, финансово-производственные группы, ассоциации, партнерства и иные объединения. Под воздействием глобализационных процессов и общей нестабильности в мировой экономике компании стремятся усиливать свою конкурентоспособность через консолидацию ресурсов, углубленную кооперацию, налаживание долговременных хозяйственных отношений и организацию согласованных бизнес-процессов.

Вопросами создания индустриальных парков (далее ИП) в современных условиях,

определением сущности ИП, оценкой эффективности, методами и инструментами регулирования и другими аспектами функционирования ИП занимаются следующие отечественные и зарубежные ученые и специалисты: О. Г. Андрющенко, П. Р. Беккер, О. Н. Беленов, Т. С. Вертинская, Б. И. Гусак, М. С. Гусева, Е. Л. Давыденко, Д. Г. Даннинг, С. Е. Ерыпалов, А. В. Калина, А. Г. Климов, М. М. Ковалев, В. В. Криворотов, А. Н. Кузнецов, Е. Дж. Малецкий, Д. С. Мионов, А. Ю. Никитаева, А. А. Перейра, Д. Ю. Пинягин, К. В. Рудый, Т. Ю. Смольянинова, Е. А. Тиханов, К. В. Харченко, Е. А. Шаркевич, А. В. Шурубович, Ю. В. Шурчкова, Т. С. Щетинина, Рэй Кили, Ю Чунгуан, Лю Сяоцзюань, Ван Цзичи, Чжу Кай, Ли Хуэй-

фэн, Тан Юнцзюнь, Дай Бинцин, Цзянь Чжаоюань, Ху Пинпин, Фань Чжимин, Хэ Цзянь, Ян Чаньюй, Хэ Лэй, Чэнь Чуньян, Ван Чао, Е Тианлэ, Чжао Хуйажун, Бай Лулу, Ван Ли, Цзин Хунся, Ян Эрван и др.

Многие авторы и международные организации отождествляют понятия индустриальные и промышленные парки и используют их как синонимы. Не существует единого общепринятого понятия, которое бы полностью позволило выявить сущность понятий «индустриальный парк» и «промышленный парк».

Например, Российская Ассоциация индустриальных парков определяет индустриальный парк как «специально организованную для размещения новых производств территорию, обеспеченную энергоносителями, инфраструктурой, необходимыми административно-правовыми условиями, управляемую специализированной компанией» [1].

В. П. Грибанов, доктор юридических наук, понимает индустриальный парк в качестве объекта в целях производства, который сдается собственниками в аренду, также это «не просто набор помещений, где каждый арендатор действует самостоятельно, а действительно концептуальный объект. Концепция индустриального парка состоит в подборе размера и форматов производственных площадей и помещений под определенные целевые группы арендаторов, а также в специализации отдельных частей или объекта в целом под какую-либо отрасль промышленности» [2].

Согласно определению Чжан Пэнфэя, «индустриальные парки относятся к экстерриториальным образованиям, которым местные органы власти выделяют большую площадь земли, используя административные или ориентированные на рынок средства, формируют соответствующие планы и политику и позволяют большому количеству предприятий обосноваться, стимулируя высокую степень промышленной интенсификации, создавая характерные производственные черты, очевидные агломерационные преимущества, полную функциональную планировку, оптимальный механизм разделения труда на основании специальной нормативно-правовой базы» [3, с. 72].

Согласно словарю Oxford, индустриальный парк – это участок земли, предназначенный для размещения заводов и других промышленных предприятий; промышленная зона [4].

Согласно ЮНИДО, индустриальный парк понимается как большой участок земли, который разделен на более мелкие участки в соответствии с комплексным планом и обеспеченный дорогами, транспортом и коммунальными услугами, а иногда и общими объектами для использования группой производителей [5].

Также ЮНИДО использует понятие «индустриальный парк» для обозначения инструментов промышленной политики, ориентированных на конкретные места, часто с приставкой «эко», «устойчивый», «агро» и «техно» (например, экоиנדустриальные парки, устойчивые промышленные парки, агропродовольственные парки) [5].

Индустриальный парк отличается от других типов деловых и промышленных локаций, а также от простой кластеризации или агломерации производств в определенном месте следующими пятью характеристиками [5].

1. Режим регулирования, отличный от остальной экономики: в некоторых случаях парки или зоны обладают «особым» статусом, который регулируется специальными нормами, предлагающими более либеральные экономические условия (как правило, с привлекательными пакетами стимулов). Это касается таких аспектов, как трудовые отношения, использование земли и иностранные инвестиции, которые отличаются от тех, что применяются в общем порядке.

2. Географически разграничены: географически очерченный участок застроенной земли с детально разработанным генеральным планом представляет собой территорию, в рамках которой установлены четкие стандарты и спецификации для всех аспектов застроенной среды.

3. Обеспеченность инфраструктурой и коммунальными услугами: наличие жесткой инфраструктуры, а именно: вертикальной и горизонтальной (включая коммунальные услуги, телекоммуникации, очистку промышленных отходов и сточных вод, благоустройство территории, внутренние дороги, складские помещения, карантинные объекты, лаборатории контроля качества и т. д.), мягкой инфраструктуры (такой как оптимизированные административные процессы через единые центры, финансовые услуги, рыночная информация, служба обучения, аварийные службы пожаротушения и первой помощи, службы безопасности и другие государственные и частные услуги

и т. д.), часто используемой арендаторами совместно.

4. Выделенная система управления: единая управляющая или административная структура, которая утверждает и принимает новые компании в парке, следит за соблюдением правил и осуществляет перспективное планирование для содействия долгосрочному развитию парка.

5. Мультиарендатор (объединение нескольких компаний в одном месте): многопользовательский объект, производящий продукцию или услуги с добавленной стоимостью и обеспечивающий симбиотическое сотрудничество между фирмами и отраслями посредством обмена взаимодополняющими ресурсами, инфраструктурой и коммунальными услугами.

Вышеупомянутые определения позволяют выделить три важные отличительные особенности индустриальных парков:

- представляют собой территориальный инфраструктурный объект;
- интегрированный промышленный объект, объединенный экономическими связями и действующий на принципах корпоративного управления, которые используются бизнес-группами;
- мощная движущая сила региональной экономики.

Анализ результативности функционирования китайско-белорусского индустриального парка «Великий камень»

Идея о создании китайско-белорусского парка впервые была упомянута в 2010 г. Данное предложение было выдвинуто на

встрече Си Цзиньпина и Александра Григорьевича Лукашенко, Президента Республики Беларусь. Спустя год правительствами двух стран, а именно Китайской Народной Республики и Республики Беларусь, было подписано соглашение о создании индустриального парка. Данное соглашение вступило в силу 30 января 2012 г. Спустя полгода вышел Указ Президента Республики Беларусь, исходя из которого был установлен особый правовой режим для этой зоны индустриального парка.

Указом Президента Республики Беларусь от 12 мая 2017 г. были выдвинуты расширения льгот, что сделало парк одной из ведущих площадок для ведения бизнеса на территории стран ЕАЭС [6].

На данный момент индустриальный парк «Великий камень» является одним из самых масштабных проектов сотрудничества двух стран. Это новая высокотехнологичная международная площадка для ведения бизнеса в 25 км от Минска с современной промышленной архитектурой, доступной инфраструктурой и экологическими решениями. «Великий камень» представляет компаниям уникальную площадку с доступом к готовой производственной, инженерно-транспортной, таможенной и социально-административной инфраструктуре, значительными налоговыми преференциями, а также особой системой обслуживания бизнеса. Все создано для быстрого и успешного развития.

Для анализа результативности работы индустриального парка «Великий камень» следует проанализировать основные показатели деятельности резидентов (таблица 1).

Таблица 1 – Основные показатели деятельности резидентов индустриального парка «Великий камень», 2019–2023 гг.

	2019	2020	2021	2022	2023
Количество зарегистрированных резидентов на конец отчетного периода	60	68	85	100	120
Среднесписочная численность работников, человек	623	1 115	1843	2 149	2 719
Начисленная среднемесячная заработная плата работников номинальная, руб.	2 359	2 395	2 751,3	2 935,6	3 153,1
Численность работников, принятых на дополнительно введенные рабочие места, человек	330	412	573	277	479
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.	58,5	188,9	372,3	709,3	1 135,1
Чистая прибыль, убыток (-), млн руб.	- 22,5	- 43,1	13,9	34,1	69,2
Объем иностранных инвестиций, поступивших от иностранных инвесторов, млн долл. США	114,9	44,3	50,2	14,4	28,7
Инвестиции в основной капитал, млн руб.	89,3	104,1	148,7	121	116,3

	2019	2020	2021	2022	2023
Иностранные источники инвестиций в основной капитал, млн руб.	65,6	73,4	109,3	82,9	64,5
Объем производства промышленной продукции, работ, услуг промышленного характера, в фактических ценах, млн руб.	31,4	138,8	299,2	456,1	744,5
Налоги, сборы и платежи, уплаченные в бюджет и внебюджетные фонды, млн руб.	12,8	26,3	40,8	80,4	148,6
Экспорт товаров, млн долл. США	28,4	75,8	87,9	122,3	135,8
Импорт товаров, млн долл. США	58,2	96,5	128,3	168,4	248,5
Сальдо внешней торговли товарами, млн долл. США	-29,2	-20,7	-40,4	-46,1	-112,7

Источник: [7].

Исходя из таблицы 1 можно выявить следующие тенденции.

1. Устойчиво растет количество зарегистрированных резидентов. Например, с 2019 к 2023 г. число резидентов выросло с 60 до 120, то есть за 4 года в два раза.

2. Количество работников увеличилось за 4 года более чем в 4 раза.

3. Выручка от реализации товаров, продукции, работ выросла в 19 раз. Однако, например, 2019 и 2020 г. были для «Великого камня» убыточными, только лишь с 2021 г. парк вышел на положительную динамику. На данный момент прибыль от реализации товаров растет.

4. На протяжении 5 лет сальдо внешней торговли остается отрицательным, несмотря на то что экспорт товаров продолжает расти.

Таким образом, можно отметить основные черты, которые характеризуют работу индустриального парка «Великий камень».

1. Индустриальный парк предоставляет привлекательные, то есть льготные, условия для потенциальных и реальных инвесторов на территории парка, активно продвигает режим «одна станция», благодаря которому потенциальным инвесторам легче овладеть всеми преимуществами индустриального парка.

2. Отмечается рост выпуска, экспорта товаров и услуг, а также получаемой прибыли от их реализации.

3. Парк сочетает в себе самые современные направления, которые значительно укрепят позиции нашей страны в мировой экономике. Например, биотехнологии, медицина, машиностроение, информационные и телекоммуникационные технологии, комплексная логистика.

Особенности функционирования китайского индустриального парка Чунцин

В городе Чунцин расположено более 300 индустриальных парков и инкубационных центров, поддерживающих более 60 000 предприятий в различных секторах, таких как программное обеспечение, культурная индустрия и креативный дизайн. Характерной чертой индустриальных парков в Чунцине является то, что парки ищут и привлекают молодые умы вблизи промышленной зоны, а именно квалифицированную рабочую силу из соседнего университетского округа. В основном парки специализируются на электронной промышленности, включая интегральные схемы, программное обеспечение и информационные услуги, а также автомобильной промышленности.

Чунцинский индустриальный парк является типичным промышленным парком провинциального уровня. Также он является важной и основной платформой экономического развития Чунцина.

Среди отличительных преимуществ парка можно выделить:

1) выгодное географическое расположение. Чунцин расположен в центральной части экономического пояса, на стыке востока и запада Китая;

2) функциональная и развитая инфраструктура. Чунцин является единственным транспортным узлом на западе Китая, который объединяет водный, наземный, воздушный транспорт. Присутствуют также железнодорожные и автомобильные магистрали, которые пересекают восток-запад и север-юг материкового Китая. Город является одним из центров нагрузки энергосистемы западного Китая с большой добычей угля и природного газа, высокой степенью гарантированности энергоснабжения;

3) сосредоточение на укреплении пяти основных отраслей промышленности: автомобильная, химическая, медицинская, строительные материалы, туризм. Чунцин также специализируется на ускорении развития высокотехнологичных отраслей: информационная инженерия, биоинженерия, инженерия по охране окружающей среды;

4) сильный научно-технический потенциал, многочисленные человеческие таланты: более 1000 научно-исследовательских учреждений, 34 колледжа и университетов, более 600 000 научно-технических сотрудников;

5) огромный потенциал рынка. Большое количество населения, переход к более высоким стандартам жизни.

Индустриальный парк Чунцина впечатляет целым рядом особенностей, которые делают его ключевым игроком в промышленном развитии и инновациях. Например, это крупный центр Индустрии 4.0 в западном Китае, особенно благодаря парку интеллектуального производства D&J (Чунцин), который специализируется на производстве высокотехнологичных автокомпонентов. К 2025 г. Чунцин намерен стать ведущим городом Китая, специализирующимся на программном обеспечении (ПО), что повысит его роль в развитии промышленного программного обеспечения на территории Чэнду и Чунцина.

С экономической точки зрения парк играет важную роль, внося более 80 % в промышленную экономику Чунцина и постоянно внедряя инновационные технологии для высококачественного развития (таблица 2).

В таблице 2 отражены основные данные функционирования Чунцинского индустриального парка в 2019–2023 гг. Исходя из вышеуказанных данных можно отметить, что за

последние 5 лет наблюдается устойчивый рост количества резидентов парка и, соответственно, сотрудников. Доходность от деятельности парка интенсивно росла в период 2019–2022 гг., в 2023 г. немного снизив свои позиции. Экспорт, соответственно, также рос до 2022 г., немного снизившись в 2023 г., то есть сравнялся с результатом 2021 г.

С целью поддержания темпов устойчивого развития главное управление муниципального народного правительства Чунцина издало Специальный план действий Чунцина по содействию качественному развитию «специализированных и новых» предприятий на 2022–2025 гг., чтобы способствовать развитию города. В данном плане подробно описаны цели, которых должна достигнуть провинция к 2030 г.

Таким образом, отметим, что индустриальный парк Чунцин – динамичный центр инноваций, который сочетает в себе интеллектуальное производство, инновационное программное обеспечение, первоклассную инфраструктуру, а также имеет решающее значение для роста высокотехнологичных и стратегических отраслей региона.

Для компаративного анализа функционирования ИП «Великий камень» и ИП «Чунцин» оценим следующие показатели (таблица 3):

- 1) рентабельность инвестиций;
- 2) ESG-показатели. В данном случае следует оценить охрану окружающей среды, социальную ответственность и практики управления;
- 3) удовлетворенность арендаторов. Данный фактор характеризует текучку кадров;
- 4) наличие системы «одно окно»;
- 5) экономические результаты, то есть доходы бизнеса, получаемые от месторасположения объекта (внутри или вне парка).

Таблица 2 – Основные показатели функционирования Чунцинского индустриального парка, 2019–2023 гг.

	2019	2020	2021	2022	2023
Количество предприятий	1 339	1 442	1 591	1 896	2 126
Количество сотрудников	233 492	238 751	281 509	298 781	283 239
Доход, млрд долл. США	44,37	47,43	59,18	71,043	67,7
Экспорт, млрд долл. США	3,28	14,2	16,3	17,45	15,9

Примечание: собственная разработка на основе [8–10].

Таблица 3 – Анализ показателей функционирования промышленных парков в Республике Беларусь и Китайской Народной Республике, 2023 г.

	Промышленный парк «Великий камень»	Чунцинский промышленный парк
Рентабельность инвестиций, %	73,6	100
ESG-показатели	Направлен на высокотехнологичные отрасли и «зеленую» энергетику. Способствует росту занятости местного населения и международному сотрудничеству с компаниями из других стран путем предлагаемых льгот. Стабильная бизнес-среда с ориентацией на Восток	ПО, машиностроение, инновации и высокотехнологичность. Способствует росту занятости местного населения, положительно влияет на ВВП Чунциня и повышает уровень жизни его граждан. Крупнейший промышленный центр в Юго-Западном Китае, связанный с программой «Один пояс – один путь»
Удовлетворенность арендаторов	Число резидентов растет	Число резидентов растет
Наличие системы «одно окно»	Присутствует	Присутствует
Доход от ведения бизнеса, млрд долл. США	0,0692	67,7
	Промышленный парк «Великий камень»	Чунцинский промышленный парк

Источник: собственная разработка на основе [8–10].

Таким образом, исходя из проделанного анализа текущего функционирования двух промышленных парков, можно отметить следующие ключевые моменты.

1. Наблюдается устойчивое развитие и расширение двух промышленных парков.

2. Прибыль от реализации товаров и услуг, производимых в парке, растет и преобразовывается в стабильную величину.

3. Оба парка смягчают свою политику для привлечения новых резидентов успешно.

4. К 2060 г. промышленный парк «Великий камень» планирует, что в нем будут проживать около 200 тыс. человек, в то время как в Чунцинском промышленном парке их будет около 1 млн.

5. Наблюдается более успешное и тесное сотрудничество между университетами и научными центрами и резидентами ИП в Китае, нежели в Беларуси.

Направления повышения результативности функционирования промышленного парка «Великий камень» в Республике Беларусь, с использованием опыта промышленных парков Китайской Народной Республики

Из проделанного анализа и выявленных основных тенденций дальнейшего развития промышленных парков можно обосновать

некоторые рекомендации для дальнейшей успешной работы промышленного парка «Великий камень» исходя из опыта работы и привлечения инвестиций Чунцинского промышленного парка.

1. Уделять внимание экологической устойчивости, создавая разного рода экологические программы с целью снижения уровня загрязнения воздуха и окружающей среды, а также превращения промышленных зон в экопромышленные. Промышленный парк «Великий камень» может интегрировать экосистемные подходы в развитие парка, внедрять стратегии по сокращению отходов и потреблению ресурсов.

2. Реализовывать систему управления рисками в промышленном парке, а также минимизировать возможные угрозы. Система управления рисками способствует снижению аварий и инцидентов, а также эффективному распределению ресурсов, долгосрочному снижению затрат, уверенности инвесторов и привлечению новых резидентов, уменьшению вероятности правонарушений [11].

3. Создать План стратегического развития промышленного парка. Примером может служить План по содействию работе промышленного парка на 2022–2025 гг., выдвинутый Чунцинским муниципальным округом. В потенциальном Плане стратеги-

ческого развития «Великого камня» можно также выдвинуть концепцию развития на ближайшие 5 лет с целью получения результатов в 2030-е гг.

4. С целью повышения привлекательности внедрения инвестиций в «Великий камень» среди стран-соседей, стран – членов СНГ и ЕАЭС, ШОС, стран, которые участвуют в программе «Один пояс – один путь», стоит также формировать имидж индустриального парка, демонстрируя выгодное экономическое положение и коэффициент рентабельности [11].

5. Продолжать упрощать законодательство в сфере инвестиций с целью того, чтобы потенциальным инвесторам было легко проникнуть на рынок и функционировать на нем.

6. Укреплять сотрудничество с научными институтами, лабораториями, высшими учебными заведениями. Также следует удерживать высококвалифицированный персонал путем политики расселения талантов, предоставляемых преференций и субсидий, транспорта.

7. Применять модели государственно-частного партнерства, с помощью которых будут обеспечены эффективные способы ускорения строительства недостроенных зон и необходимой инфраструктуры [11].

8. Стремиться к применению и активному использованию технологий 5-го и 6-го технологических укладов. Внедрение данных технологических укладов позволит перейти к циркулярной экономике, использованию экологических технологий, быстро адаптироваться к изменениям на рынке, изменению объемов и видов продукции без значительных затрат.

9. Китайские индустриальные парки известны своей многофункциональной и комфортной инфраструктурой, индустриальному парку «Великий камень» также следует сосредоточиться на создании удобных транспортных маршрутов, логистических центров и эффективных систем связи, таким образом появится возможность привлечь большее количество инвестиций и, как следствие, улучшить работу парка.

10. В будущем в индустриальном парке целесообразно создание кластеров в значимых отраслях производства. Например, такая практика очень популярна в Китайской Народной Республике: индустриальные парки создают объединения в таких отраслях, как биотехнологии, биоинженерия, медицина. Благодаря кластерам индустриальные

парки могут обмениваться знаниями и усовершенствовать свои технологии в производстве. Ввиду того, что Республика Беларусь не располагает такими площадями и количеством населения, как КНР, можно подумать о создании кластеров с национальными и/или зарубежными производителями.

11. Использовать в работе искусственный интеллект, автоматизацию производства и цифровизацию. Внедрение IoT (Интернет вещей), больших данных и искусственного интеллекта позволяет оптимизировать производственные процессы, улучшить качество продукции и снизить затраты.

12. Расширять международное сотрудничество путем организации международных бизнес-форумов и выставок. Это позволит индустриальному парку держать прямой контакт с потенциальными будущими партнерами, содействовать обмену опытом с другими индустриальными парками, повысить авторитет и конкурентоспособность в глазах партнеров и потребителей, продемонстрировать произведенные товары и достижения «в действии», что может быть более убедительным.

Таким образом, для того чтобы «Великий камень» стал более привлекательным и эффективным в производстве индустриальным парком, необходимо внедрять комплексный подход к его развитию. Это включает в себя создание благоприятной бизнес-среды, привлечение инвестиций, использование инновационных технологий и развитие человеческих ресурсов и т. д.

Основные направления, такие как развитие инфраструктуры, применение высоких технологий, акцент на устойчивом развитии, международное сотрудничество и гибкость в управлении, играют ключевую роль в создании конкурентоспособной среды. Эффективные меры по поддержке и обслуживанию компаний, а также активное продвижение парка на международной арене могут значительно увеличить количество иностранных инвесторов и предприятий, желающих разместить свои мощности в китайско-белорусском парке «Великий камень».

Таким образом, успешное развитие «Великого камня» зависит от интеграции различных стратегий и постоянного адаптирования к изменениям на глобальном рынке, что в конечном итоге обеспечит устойчивый рост и процветание региона и национальной экономики в целом.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ассоциация индустриальный парков. – URL: <https://admpartnership.ru/industrialnyie-parki/> (дата обращения: 10.12.2024).
2. Грибанов, В. П. Промышленников посылают в парк / В. П. Хижняков // Коммерсант. – 2013. – № 100 (дата обращения: 07.12.2024).
3. Давыденко, Е. Л. Индустриальные парки в мировой экономике: теория, модели регулирования, эффективность функционирования в Республике Беларусь / Е. Л. Давыденко, Чжан Пэнфэй. – Минск : ИВЦ Минфина, 2022. – С. 72.
4. Официальный интернет-портал Oxford Dictionary. – URL: <https://www.oed.com/?tl=true> (дата обращения: 07.12.2024).
5. UNIDO [Electronic resource]: UN Industrial Park Platform. – Mode of access: <https://ipp.unido.org/industrial-parks-overview> (date of access: 10.12.2024).
6. Официальный сайт индустриального парка «Великий Камень». – URL: <https://industrialpark.by/> (дата обращения: 07.12.2024).
7. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: <http://belstat.gov.by/> (дата обращения: 17.12.2024).
8. Официальный сайт Национального Статистического Бюро Китая. – URL: <http://www.stats.gov.cn/english/> (дата обращения: 20.12.2024).
9. Официальный сайт Статистического Бюро Провинции Сычуань. – URL: <https://tjj.zj.gov.cn/> (дата обращения: 20.12.2024).
10. Официальный сайт Чунцинского парка дизайна. – URL: <https://chongqing.design/chongqing-industrial-parks/> (дата обращения: 10.10.2024).
11. Чжан, Панфэй Индустриальные парки в мировой экономике: особенности развития и модели регулирования : автореф. дис. на соискание уч. степени канд. эк. наук : 08.00.14 – мировая экономика / Панфэй Чжан. – Минск, 2022. – 27 с.

REFERENCES

1. Asociaciya industrial'nyj parkov. – URL: <https://admpartnership.ru/industrialnyie-parki/> (data obrashcheniya: 10.12.2024).
2. Gribanov, V. P. Promyshlennikov posylayut v park / V. P. Hizhnyakov // Kommersant. – 2013. – № 100 (data obrashcheniya: 07.12.2024).
3. Davydenko, E. L. Industrial'nye parki v mirovoj ekonomike: teoriya, modeli regulirovaniya, effektivnost' funkcionirovaniya v Respublike Belarus' / E. L. Davydenko, Chzhan Penfej. – Minsk : IVC Minfina, 2022. – S. 72.
4. Oficial'nyj internet-portal Oxford Dictionary. – URL: <https://www.oed.com/?tl=true> (data obrashcheniya: 07.12.2024).
5. UNIDO [Electronic resource]: UN Industrial Park Platform. – Mode of access: <https://ipp.unido.org/industrial-parks-overview> (data obrashcheniya: 10.12.2024).
6. Oficial'nyj sajt industrial'nogo parka «Velikij Kamen'». – URL: <https://industrialpark.by/> (data obrashcheniya: 07.12.2024).
7. Nacional'nyj statisticheskij komitet Respubliki Belarus'. – URL: <http://belstat.gov.by/> (data obrashcheniya: 17.12.2024).
8. Oficial'nyj sajt Nacional'nogo Statisticheskogo Byuro Kitaya. – URL: <http://www.stats.gov.cn/english/> (data obrashcheniya: 20.12.2024).
9. Oficial'nyj sajt Statisticheskogo Byuro Provincii Sychuan'. – URL: <https://tjj.zj.gov.cn/> (data obrashcheniya: 20.12.2024).
10. Oficial'nyj sajt Chuncinskogo parka dizajna. – URL: <https://chongqing.design/chongqing-industrial-parks/> (data obrashcheniya: 10.10.2024).
11. Chzhan, Panfej Industrial'nye parki v mirovoj ekonomike: osobennosti razvitiya i modeli regulirovaniya : avtoref. dis. na soiskanie uch. stepeni kand. ek. nauk : 08.00.14 – mirovaya ekonomika / Panfej Chzhan. – Minsk, 2022. – 27 s.