



ф 1  
Академия управления при Президенте  
Республики Беларусь

# Психология менеджмента

Часть I

## Человек экономический

ХРЕСТОМАТИЯ

*Рекомендовано редакционно-издательским  
советом Академии управления  
при Президенте Республики Беларусь*

МИНСК  
РЕДАКЦИОННО-ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
АКАДЕМИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

2003

БГПУ БИБЛИОТЕКА  
ИНВ. № 170456

УДК 651.01

ББК 88.5

П 26

Рецензенты:

доктор психологических наук, профессор И.А. Фурманов  
кандидат экономических наук, доцент Л.П. Ермалович

П 26 **Психология менеджмента. Часть I. Человек экономический:** Хрестоматия. – Мин.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2003. – 280 с.

В первой части хрестоматии "Психология менеджмента", которая называется "Человек экономический", собрано лучшее из наследия четырех классиков научного менеджмента – Фредерика Уинслоу Тэйлора, Анри Файоля, Гаррингтона Эмерсона и Генри Форда. Без их вклада было бы невозможным возникновение современного менеджмента с присущим ему единством науки, искусства, технологии управления. Работы А. Файоля, Г. Эмерсона, Ф. Тэйлора и Г. Форда удачно дополняют друг друга. Ф. Тэйлор сосредоточивал свое внимание на цеховом управлении, Г. Эмерсон и Г. Форд – на всем производственном процессе, А. Файоль занимался преимущественно проблемами высшей администрации. Работая в одном направлении, каждый из классиков менеджмента дает нам что-то новое.

Менеджмент – форма управления предприятием в условиях рыночной экономики. При господстве волевых, командных методов управления производством предлагаемые научным менеджментом знания были практически бесполезны, за исключением весьма ограниченного круга приемов. Поэтому нынешний всплеск интереса к менеджменту понятен и закономерен. Однако не надо забывать при этом, что менеджмент, при всей универсальности своих принципов, всегда детище и часть национальной культуры, а потому простое копирование ни к чему дальному не приведет. Именно так – как к ориентиру, а не к инструкции – и следует, на наш взгляд, относиться к предлагаемым вниманию читателя работам.

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие .....	4
Анри Файоль. Биографическая справка .....	11
Анри Файоль "Общее и промышленное управление" .....	12
Гаррингтон Эмерсон. Биографическая справка .....	45
Гаррингтон Эмерсон. "Двенадцать принципов производительности" .....	46
Фредерик Уинслоу Тэйлор. Биографическая справка .....	179
Фредерик Уинслоу Тэйлор. "Научная организация труда" .....	180
Генри Форд. Биографическая справка .....	224
Генри Форд. "Моя жизнь, мои достижения", "Сегодня и завтра" .....	225

ISBN 985-457-129-7

© Л.А. Пергаменщик, 2003  
© Л.А. Вайнштейн, 2003  
© В.Е. Морозов, 2003  
© Академия управления  
при Президенте

Учебное издание

Пергаменщик Леонид Абрамович  
Вайнштейн Лев Абрамович  
Морозов Виктор Егорович

ПСИХОЛОГИЯ МЕНЕДЖМЕНТА

Часть I

ЧЕЛОВЕК ЭКОНОМИЧЕСКИЙ

Хрестоматия

Редактор Л.А. Лисова

Технический редактор Т.С. Баранова

Корректор А.И. Классеп

Художник О.А. Стасевич

Компьютерная верстка А.Е. Артюшевской

Лицензия ЛВ № 334 от 22.10.1998 г.

Подписано в печать 22.01.2003 г.

Бумага офсетная № 1. Формат 60 x 84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>.

Гарнитура Times.

Печать трафаретная. Усл.п.л. 16,2. Уч.- изд.л. 17,1.

Тираж 100 . Заказ 182 .

Редакционно-издательский центр Академии управления  
при Президенте Республики Беларусь

---

Отпечатано в Редакционно-издательском центре  
Академии управления при Президенте Республики Беларусь  
220007, г. Минск, ул. Московская, 17