

# Административная (классическая) школа Анри Файоля

## Основная идея А. Файоля



### Группировка принципов А. Файоля

Структурные принципы	Принципы процесса	Принципы конечного результата
Разделение труда	Справедливость	Порядок
Единство цели и руководства	Дисциплина	Стабильность
Соотношение централизации и децентрализации	Вознаграждение персонала	Инициатива
Власть и ответственность	Единство команд	
Цель	Подчинение главному интересу	

Классическая теория управления



Основателем административной школы управления является Анри Файоль (1826-1926).

✓ Представители административной школы рассматривают управление как универсальный процесс, состоящий из таких функций управления, как планирование, организация, мотивация, контроль и координация; они предложили систематизированную теорию управления всей организацией (с помощью деления организации на подразделения, выполняющие основные функции — финансы, производство, маркетинг). Основная задача административной школы — создание универсальных принципов управления, соблюдая которые органи-

### Принципы управления, сформулированные Анри Файолем

✓ Единоначалие (обеспечивает единство точки зрения, единство действия и единство распорядительства), разделение труда (специализация), дисциплина, единство руководства (виды деятельности, преследующие одну и ту же цель, должны иметь одного руководителя и руководствоваться общим планом), справедливость, власть и ответственность, вознаграждение, инициатива (обдумывание и выполнение плана), порядок, централизация, корпоративный дух.

ГРАФИК СПОСОБНОСТЕЙ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ РАЗНОГО ВИДА РАБОТ НА ПРОИЗВОДСТВЕ

