



Лидерство, власть, стили управления

Основы власти

Репозиторий БГПУ

Власть – это способность того или иного лица влиять на окружающих с целью подчинения своей воле

Формальная

Обусловлена должностью лица, его местом в официальной структуре организации; измеряется числом подчиненных и объемом ресурсов, которыми может распоряжаться.

Реальная

Обусловлена влиянием, авторитетом, местом в неформальной структуре отношений и измеряется числом людей, готовых добровольно подчиниться данному лицу.

ОСНОВЫ ВЛАСТИ

Принуждение

- Прямое физическое в «зонах контроля» = страх
- Административное на основе закона = санкции

Собственность на ресурсы

- Материальные
- Информационные

Добровольное подчинение

- Традиционное подчинение должности
- Личностное – необходимое по убеждению, эмоциональное = угодить лидеру

Причины ослабления власти руководителя в современных условиях

Сокращение разрыва в образовании руководителей и подчиненных

Превращение универсальных работников в узких специалистов

Падение религиозности и комплектование армии по контракту

Усиление информированности работников о вакансиях

Рост мобильности людей