

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
СОЗДАНИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ ЧАСТНОЙ ФОРМЫ
СОБСТВЕННОСТИ
(НА ПРИМЕРЕ ДОШКОЛЬНОГО ЦЕНТРА РАЗВИТИЯ
РЕБЕНКА «ДЕТСКОЕ ОБЛАКО»)

Ермак Ирина Георгиевна

Цель: теоретически обосновать и представить систему управленческой деятельности по созданию учреждения дошкольного образования частной формы собственности (на примере центра дошкольного развития ребенка «Детское Облако»)

Задачи исследования:

1. Изучить нормативную базу, регламентирующую деятельность учреждения дошкольного образования частной формы собственности.

2. Описать алгоритм действий по созданию учреждения дошкольного образования частной формы собственности.

3. Выявить и представить достижения и риски управленческой деятельности по созданию учреждения дошкольного образования частной формы собственности.

Объект исследования: процесс создания и функционирования учреждения дошкольного образования частной формы собственности на примере центра дошкольного развития «Детское Облако».

Предмет исследования: деятельность по созданию учреждения дошкольного образования частной формы собственности.

Методы исследования:

анализ нормативно-правовой, научно-методической и специальной литературы;

изучение и обобщение опыта деятельности по созданию организации;

изучение и анализ документации учреждения образования;

анкетирование.

ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОЗДАНИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЧАСТНОЙ ФОРМЫ СОБСТВЕННОСТИ

1.1 Учреждение дошкольного образования частной формы собственности как одна из форм организации учреждения образования в Республике Беларусь.

1.2 Особенности функционирования центра дошкольного развития «Детское Облако» как учреждения дошкольного образования частной формы собственности.

По информации комитета по образованию Минского городского исполнительного комитета, дошкольными государственными учреждениями образования охвачены 86% детей дошкольного возраста.

В Минске работают 811 детсадов, финансируемых из бюджета, 15% из них переполнены.

В очереди ждут детского сада более 13 тысяч детей. Особенно остро вопрос стоит для г. Минска и Минского района.

Развитие государственно-частного партнерства в дошкольном образовании

- Подпрограмма «Развитие системы дошкольного образования» государственной программы «Образование и молодежная политика на 2016 – 2020 годы»
- План мероприятий по обеспечению доступности дошкольного образования, утвержденный Заместителем Премьер-министра Республики Беларусь Н.И. Кочановой от 02.07.2015 № 50/209-220
- Либерализация законодательных норм

Основные законодательные акты и нормативные документы:

Кодекс Республики Беларусь об образовании

Налоговый Кодекс Республики Беларусь

Трудовой кодекс Республики Беларусь

Санитарные нормы и правила «Требования для учреждений дошкольного образования» с дополнениями и другие документы

ГЛАВА 2 ПРАКТИКА СОЗДАНИЯ ЦЕНТРА ДОШКОЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РЕБЕНКА КАК УЧРЕЖДЕНИЯ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЧАСТНОЙ ФОРМЫ СОБСТВЕННОСТИ

2.1 Организационные и ресурсные условия для создания центра дошкольного развития «Детское Облако»

2.2 Риски предпринимательской деятельности ООО «Детское Облако»

2.3 Кадровый менеджмент в центре дошкольного развития «Детское Облако»

2.4 Организация образовательного процесса в центре дошкольного развития «Детское Облако»

2.5 Организация работы по сохранению и укреплению здоровья воспитанников в центре дошкольного развития «Детское Облако»

Этапы практической деятельности

1. Изучение рынка образовательных услуг, услуг по уходу за детьми дошкольного возраста.
2. Оценка собственных ресурсных возможностей.
3. Создание общества с ограниченной ответственностью, выполнение юридических процедур.
4. Заключение договора с управляющим.
5. Создание сайта.
6. Начало рекламной кампании.
7. Набор клиентов.
8. Организация работы группы кратковременного пребывания на летней игровой площадке.
9. Организация образовательных услуг, услуг по уходу за детьми дошкольного возраста.

Оценка рисков предпринимательской деятельности

ПЛЮС:

1. Уставный фонд – только за счет средств собственника.
2. Здание в собственности, соответствует предъявляемым требованиям, отсутствует арендная плата.

МИНУС:

1. Производственный риск: необходимое для получение прибыли количество воспитанников может не набраться.
2. Риск, связанный с ошибками в управлении.

Кадровый менеджмент в центре дошкольного развития «Детское Облако»

Основная задача:

эффективное использование мастерства и возможностей сотрудников в соответствии с целями ООО «Детское Облако», с учетом наиболее полного удовлетворения их своей работой, сохранения здоровья и установления конструктивного сотрудничества между собой.

Организация образовательного процесса в центре дошкольного развития «Детское Облако»

Основной документ: учебная программа дошкольного образования. Содержание учебной программы представлено и реализуется в базовом компоненте и наличием образовательных услуг сверх базового компонента.

Проблема: отсутствует научно-методическое обеспечение для осуществления образовательного процесса:
в разновозрастных группах;
в группах кратковременного пребывания.

Организация работы по сохранению и укреплению здоровья воспитанников в центре дошкольного развития «Детское Облако»

За период с 1 июля по 15 ноября 2016 г. девятью детьми посещено 810 детодней.

Пропущено в связи с болезнью 11 дней двумя детьми (1,35%).

Для справки: показатель по заболеваемости детей дошкольного возраста в учреждениях дошкольного образования в Республике Беларусь за 2015/2016 учебный год составляет 4,4 дня на 1 ребенка (3,68%)

ГЛАВА 3 РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕНТРОМ ДОШКОЛЬНОГО РАЗВИТИЯ «ДЕТСКОЕ ОБЛАКО»

3.1 Эффективность управления персоналом центра дошкольного развития «Детское Облако»

3.2 Удовлетворенность родителей качеством образовательных услуг, предоставляемых центром дошкольного развития «Детское Облако»

Эффективность кадровой политики за период с июля по ноябрь 2016 г. подтверждается:

единством профессиональных целей сотрудников и целей организации, удовлетворенностью сотрудников фактом своей работы в центре дошкольного развития;

выходом на безубыточную работу центра дошкольного развития «Детское Облако» по итогам четырёх месяцев.

Удовлетворенность родителей качеством образовательных услуг, предоставляемых центром дошкольного развития «Детское Облако»

По итогам анкетирования, достигнута 100% удовлетворенность первых клиентов качеством услуг, предоставляемых центром дошкольного развития «Детское Облако» за первые четыре месяца, что является залогом создания положительной репутации и способствует формированию позитивного имиджа учреждения.

В результате практической деятельности по созданию центра дошкольного центра развития ребенка «Детское Облако»:

изучена **нормативная база**;

описан **алгоритм** действий по созданию учреждения дошкольного образования частной формы собственности;

выявлены и представлены **достижения и риски** управленческой деятельности по созданию учреждения дошкольного образования частной формы собственности;

осуществлен ряд юридических и практический действий, объединенных в **процесс** создания и функционирования на первоначальном этапе центра дошкольного развития «Детское Облако».

осуществлен ряд практических действий, объединенных в **процесс** создания и функционирования на первоначальном этапе центра дошкольного развития «Детское Облако»;

наработан практический **опыт** по организации работы летней игровой площадки и адаптационной группы для детей от двух лет, не посещающих учреждение дошкольного образования;

обеспечен **высокий уровень удовлетворенности** заказчиками качеством образовательных услуг, оказываемым центром дошкольного развития «Детское Облако».

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
СОЗДАНИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ ЧАСТНОЙ ФОРМЫ
СОБСТВЕННОСТИ
(НА ПРИМЕРЕ ДОШКОЛЬНОГО ЦЕНТРА РАЗВИТИЯ
РЕБЕНКА «ДЕТСКОЕ ОБЛАКО»)

Ермак Ирина Георгиевна