

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
Учреждение образования «Белорусский государственный педагогический  
университет имени Максима Танка»

На правах рукописи  
УДК 371.398-053.8

Кивистикова  
Лина Васильевна

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК СРЕДСТВО ИНТЕНСИФИКАЦИИ  
ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ УЧРЕЖДЕНИЕМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ

(на материале Центра творчества, туризма и экскурсий детей и молодёжи  
г. Жодино)

Диссертация на соискание академической степени  
магистра образования  
по специальности 1-09 81 01 – Образовательный менеджмент

Научный руководитель  
кандидат педагогических наук,  
доцент Козинец Л.А.

Минск, 2016

## ОГЛАВЛЕНИЕ

	Стр.
ВВЕДЕНИЕ .....	5
ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ .....	8
ГЛАВА 1 ИНТЕНСИФИКАЦИЯ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ УЧРЕЖДЕНИЕМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ КАК ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ПРОБЛЕМА .....	10
1.1 Состояние проблемы интенсификации процесса управления учреждением дополнительного образования детей и молодежи в педагогической науке и практике.....	10
1.2 Эффективные методы управления учреждением дополнительного образования.....	15
1.3 Роль педагогического проектирования в повышении эффективности процесса управления учреждением дополнительного образования детей и молодежи.....	17
ГЛАВА 2 ПРАКТИКА ИНТЕНСИФИКАЦИИ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ УЧРЕЖДЕНИЕМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	22
2.1 Специфика разработки педагогических проектов в учреждении дополнительного образования.....	22
2.2 Проект «Создание модели повышения экологической грамотности учащихся» и его реализация в учреждении дополнительного образования...	27
2.3 Результативность педагогического проекта.....	35
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	43
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	46
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	54

## РЕФЕРАТ

Магистерская диссертация: 76 с., 10 прил.

УПРАВЛЕНИЕ УЧРЕЖДЕНИЕМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ, ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ТЕХНОЛОГИЯ  
РАЗРАБОТКИ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА, МОНИТОРИНГ  
КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ УЧРЕЖДЕНИЕМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ

**Объект исследования:** управление учреждением дополнительного образования.

**Предмет исследования:** процесс интенсификации управления учреждением дополнительного образования на основе проектной деятельности.

**Методы исследования:** анализ научной литературы по проблеме, классификация, систематизация собранного материала, наблюдение, опрос, анкетирование, изучение документации, методы математической статистики.

**Исследование и разработки:** изучены основные аспекты педагогического менеджмента, обоснована актуальность организации проектной деятельности в учреждении дополнительного образования.

**Элементы научной новизны:** разработана методика реализации педагогического проекта в учреждении дополнительного образования, апробирован мониторинг качества управления учреждением дополнительного образования.

**Область возможного практического применения:** систематизированные и целостно представленные материалы могут широко использоваться руководителями учреждений дополнительного образования, методистами, учителями-практиками.

**Апробация (внедрение):** материалы исследования нашли отражение в 2 публикациях: 1 статья в материалах XI аспирантских чтений, «Актуальные проблемы педагогических исследований» (30.04.2015 г., г. Минск); 1 статья в материалах XII аспирантских чтений, «Актуальные проблемы педагогических исследований» (28.04.2016 г., г. Минск).

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками их авторов.

## ABSTRACT

Master dissertation: 76 page, 10 applications.

MANAGEMENT EDUCATION, PROJECT ACTIVITY, PEDAGOGICAL TECHNOLOGY OF DEVELOPMENT OF THE PROJECT, MONITORING OF THE QUALITY CONTROL INSTITUTION OF ADDITIONAL EDUCATION

**Object of research:** the managing institution of additional education.

**Subject of research:** the process of intensification of management education based on design activities.

**Research methods:** the scientific literature analysis on the problem, classification, systematization of the collected material, observation, survey, questionnaires, study of documents, methods of mathematical statistics.

**Research and development:** studied the main aspects of pedagogical management, the urgency of organization and implementation of project activities in additional education establishment.

**Elements of scientific novelty:** the developed method of implementation of the pedagogic project of the institution for further education approved the monitoring of the quality control institution of additional education.

**Area of possible practical application:** a systematic and holistic manner the submissions and can be widely used by the leaders of supplementary education institutions, methodologists, teachers-practitioners.

**Approbation (implementation):** materials research is reflected in 2 publications: 1 article in the proceedings of the XI postgraduate readings "Actual problems of pedagogical research" (30.04.2015., Minsk), 1 article in the proceedings of XII postgraduate readings "Actual problems of pedagogical research" (28.04.2016, Minsk).

The author of the work confirms that there are settlement the analytical material correctly and objectively reflects a condition of researched process, and all borrowed from literary and other sources the theoretical, methodological and methodical principles and concepts are accompanied by references to their authors.